



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
CENTRO DE INVESTIGACIONES SOBRE AMÉRICA DEL NORTE

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

**2017-2021**

Dra. Graciela Martínez-Zalce Sánchez

# CONTENIDO

## Presentación

1

## I. Diagnóstico

3

1 Investigación

3

2 Publicaciones

8

3 Vinculación docencia-investigación

12

4 Técnicos Académicos

15

5 Áreas técnico-académicas

16

6 Gestión Administrativa

22

## II. Misión

23

## III. Visión

23

## IV. Estrategias del Plan de Desarrollo

24

1 Fortalecer la transdisciplinariedad de la investigación

24

2 Promover la movilidad de la planta académica

25

3 Aumentar la visibilidad

26

4 Publicaciones

26

5 Vinculación docencia-investigación

27

6 Técnicos académicos

28

7 Áreas técnico-académicas

29

8 Mejora de la gestión administrativa

32

## V. Conclusión

33

## Presentación



A 28 años de su creación, el Centro de Investigaciones sobre América del Norte (CISAN) ha logrado posicionarse como una autoridad en los temas de investigación de los que se ocupa, ya que fue la primera institución en nuestro país en centrarse en la región de América del Norte en su totalidad; es decir, en contar tanto con investigación sobre Estados Unidos como con un área específica de estudios canadienses; los resultados de esta generación de conocimiento sobre dicha región se transmiten a la sociedad a través de la docencia y la difusión por diversos medios.

La especificidad del CISAN se basa en la riqueza que le provee enfocarse en el conocimiento de esta región no sólo desde la economía y la política, sino, de manera más amplia y comprehensiva, analizando también la sociedad y la cultura. Con base en esto, el Centro debe colocarse a la cabeza de la configuración de redes académicas de investigación que aporten mayor conocimiento sobre esta área compartiéndolo con otras instancias de la UNAM, y con otras instituciones, para responder a las necesidades de nuestro país.

El presente Plan de Desarrollo Institucional 2017-2021 es el referente para la orientación y el seguimiento de las acciones que se plantean para el eficiente cumplimiento de los objetivos de trabajo del CISAN. Se ha elaborado en concordancia con lo planteado en el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de la UNAM 2015-2019.

Con la aparición de nuevos fenómenos de estudio, entre ellos la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos y la renegociación del TLCAN, la investigación que realiza el CISAN ha adquirido un papel vital para comprender la contemporaneidad; el claustro

del Centro es requerido para analizar la coyuntura, tanto en el ámbito académico como en los medios de comunicación y, en este sentido, el CISAN se presenta como un espacio potencial para hacer investigación que enriquezca la creación de políticas relacionadas con nuestros vecinos del norte. Precisamente debido a esta urgencia, se debe tener siempre presente lo mencionado en un inicio: que el área de estudio del Centro involucra también a Canadá, característica que lo hace distinto de las demás comunidades académicas con enfoques similares y circunstancia que contribuye a que en el CISAN se logre un enfoque regional.

# I. Diagnóstico



## 1. Investigación

La elección de Donald Trump y la previa de Justin Trudeau pueden leerse no sólo desde la política interna, sino como un fenómeno sociocultural a través del cual, como con una lupa, es posible examinar a las sociedades estadounidense y canadiense, al igual que a Norteamérica en tanto región. Tener a un conservador autoritario junto con un liberal afecta las relaciones internacionales de México con sus vecinos, ya que la bilateralidad ha vuelto a imperar.

Debido a las distintas formaciones de origen de sus investigadoras e investigadores, y a la importancia de la región, que es el punto focal de nuestros estudios, el CISAN es un espacio idóneo para plantear “la generación de conocimientos de frontera y enfocados a atender los problemas nacionales y globales” (PDI 2015-2019: 12) desde nuestras líneas de investigación: seguridad y gobernabilidad; procesos económicos, integración y desarrollo; migración y fronteras; identidades y procesos culturales; actores, estructuras y procesos sociales; ideas e instituciones políticas, las cuales, coordinadas por las áreas de Estudios estratégicos, Integración y Estudios de la globalidad, siguen siendo una propuesta funcional acerca de cómo profundizar en el conocimiento de los temas prioritarios en la agenda de las relaciones que México establece con Estados Unidos y Canadá, y de éstas —en conjunto— con otras regiones del mundo.

En el momento histórico en el que se encuentra, el conocimiento profundo de las estructuras políticas, económicas, sociales y culturales, tanto de Estados Unidos como de

Canadá, favorece el entendimiento de sucesos y decisiones que, inevitablemente, afectarán a nuestro país y al mundo entero.

Por tanto, es fundamental no sólo comprender la historia y la consolidación de procesos complejos ligados a la globalización y al dominio político de nuestros vecinos del norte, sino monitorear constantemente la coyuntura de la política interna estadounidense, así como la correspondiente a las relaciones de Estados Unidos con México y Canadá, por un lado, y con el resto del mundo, por el otro. Los temas económicos y comerciales también deben seguirse cercanamente, sin olvidar los relativos a la seguridad. En ese sentido, las líneas de investigación del CISAN se adecuan a las necesidades de análisis e interpretación del contexto contemporáneo en América del Norte, donde la agenda presenta temas urgentes como la renegociación del TLCAN y el futuro de las formas de integración económica en la región; la migración; la redefinición de las fronteras; el papel de los medios en la interpretación del contexto; las actitudes culturales y las respuestas sociales frente a éste.

Ahora bien, las líneas de investigación del CISAN tendrían que continuar respondiendo no sólo a problemáticas de coyuntura, sino a otras que den respuesta a la comprensión de los fenómenos políticos, económicos, sociales y culturales en el mediano y largo plazo, de manera complementaria. Esto implica realizar investigación acerca de dichos fenómenos mediante la unión de esfuerzos para producir resultados que provean de una perspectiva tanto trinacional como ínter y transdisciplinaria.

La virtud de los centros de investigación radica en que, por sus dimensiones, éstos permiten que el intercambio de información entre el personal académico fluya de manera más intensa y que, a través del diálogo, se vaya construyendo la interdisciplina.

## Metas:



Para conseguir este objetivo de investigación trinacional y transdisciplinaria, deben incentivarse los proyectos colectivos que conjunten esa perspectiva, a través de instrumentos como el PAPIIT, el PAPIME y otros tipos de financiamiento a la investigación externos a la UNAM, por ejemplo, los que Conacyt ofrece.

Los proyectos colectivos estimularán algo fundamental en la vida colegiada: una comunidad de pensamiento. A partir de ellos, se establecerán seminarios con periodicidades consensuadas por los participantes (por ejemplo, con una reunión bimestral), donde se compartan marcos teóricos, metodologías, temas comunes a las investigaciones individuales, de tal modo que se pueda construir un conocimiento transdisciplinario con respecto a problemas trinacionales, agrupados en el Seminario Interdisciplinario sobre América del Norte, cuyo fin será que propongamos una interpretación de los sucesos de la región desde una perspectiva mexicana de nivel internacional. Con este espíritu, dichos proyectos pueden albergar a las y los becarios posdoctorales que se interesen en realizar estancias en el CISAN, al personal académico interesado y adscrito a esta entidad académica, y a las y los profesores e investigadores visitantes.

El trabajo en comunidad también se afianzará mediante la propuesta de seminarios cortos, cursos o talleres sobre problemas teóricos o metodológicos relacionados con los estudios regionales que permitan la transdisciplinaria, a partir de conceptos propuestos por las y los académicos que puedan enfocarse desde las distintas disciplinas que los ocupan. Éstos podrán ser impartidos por colegas académicos de la UNAM y por especialistas de otras instituciones académicas, a través de convenios con DGAPA en los periodos intersemestrales,

con el fin de abrirse no sólo a la comunidad del CISAN sino a las y los profesores e investigadores de otras dependencias cuyo trabajo se relacione con nuestras líneas de investigación.

Además, otra manera de lograrlo será mediante la participación de las y los investigadores en los seminarios universitarios, en los que su área de especialización permita que colaboren para enriquecer los temas que éstos abarcan y, así, de manera directa contribuir al Plan de Desarrollo Institucional (PDI) que en su programa estratégico número 6 reconoce la calidad académica a través de la profesionalización y actualización del personal académico como una característica inherente de la Universidad. (PDI 2015-2019: 22).

Puesto que la “atención a los desafíos actuales requiere de una visión integradora, reflexiva, crítica y de utilidad social. La articulación entre las ciencias, las humanidades, las artes y la tecnología, así como la conformación de redes de investigación, resultan imprescindibles para el avance del país” (PDI 2015-2019: 32).

Para lograrlo, se propone iniciar una red de investigadoras e investigadores que se involucren de manera institucional en temas que atañen a la región de América del Norte en diversas escalas: en otras dependencias de la UNAM, tanto en la república mexicana como en las sedes internacionales (en especial aquéllas en EEUU y Canadá); en otras universidades y centros de investigación en México; en programas interinstitucionales; en redes y asociaciones; y en universidades de América, Europa y Asia que cuenten con departamentos, centros o institutos de investigación con objetivos similares a los del CISAN. Una vez establecido el directorio (cualitativo, no exhaustivo), la red se promoverá a través de la página institucional y tendrá ligas con las instituciones que alberguen estudios norteamericanos o sobre Estados Unidos y Canadá.

La red de norteamericanistas tendrá su sede en el CISAN y, con el fin de concretarla, se llevará a cabo un gran seminario internacional en torno a las líneas de investigación del Centro. Las y los coordinadores de las áreas trabajarán colectivamente para que todas las líneas de investigación queden representadas en los trabajos del congreso y para incentivar la participación del claustro en ellos.

Esto propiciará, por un lado, el intercambio de perspectivas, tanto en las Ciencias Sociales como en las Humanidades, respecto a los problemas regionales y, por otro, la visibilidad de la producción académica del CISAN y promoverá la movilidad de la planta académica. Relacionado con este último aspecto es deseable continuar el impulso que ya se ha establecido de firma de convenios con universidades e institutos de investigación de la república y del extranjero donde existan proyectos paralelos a los nuestros que nos permitan acoger profesores e investigadores visitantes, así como realizar estancias de investigación en las universidades de otras entidades federativas y en el exterior. En el siglo XXI, “la colaboración entre instituciones en los planos nacional, regional y mundial es una condición ineludible para toda universidad” (PDI 2015-2019: 43).

Debido a su liderazgo en la investigación sobre nuestra región, el CISAN debe convertirse en un aliado estratégico de sus pares en estudios internacionales dentro de nuestra Universidad, por lo cual, se deben intensificar las relaciones con el CIALC, con el Programa Universitario de Estudios sobre Asia y África, y con el Seminario Universitario de Culturas del Medio Oriente, ya que los nexos de Estados Unidos con estas regiones son intensos y determinan, en muchas ocasiones, el rumbo de las relaciones internacionales de América del Norte con ellas.

Asimismo, para convertirnos en la punta de lanza de la investigación transdisciplinar y de frontera, el CISAN propondrá la formación de un seminario permanente sobre industrias

culturales, ya que la investigación sobre éstas incluye diversas perspectivas: jurídica, económica, política, comercial, mercadotécnica, antropológica, así como la de comunicación y la propiamente cultural en cuanto a la difusión de contenidos y lo relativo a la conformación de identidades nacionales y transnacionales. Este seminario deberá partir de la hipótesis de si aún es posible considerar que el poder suave estadounidense todavía es una herramienta hegemónica en la región de América del Norte o no, y si aún lo es a nivel global. Como contraparte del CISAN, en la república mexicana estará la Facultad de Estudios Internacionales y Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Sinaloa. Además, se realizarán acercamientos con la Dirección General de Actividades Cinematográficas y con el Laboratorio de Iniciativas Culturales, Piso 16, de la UNAM. Los resultados del seminario reafirmarán el liderazgo académico del CISAN tanto en el campo de los estudios norteamericanos como en el de la investigación transdisciplinar.

## 1 Publicaciones

En la actualidad, el CISAN es una de las dependencias que publican de manera más eficiente y expedita los resultados de investigación que son aprobados por procesos de dictaminación doble ciego dentro de nuestra universidad, por lo que es necesario que, a través del Comité Editorial, se refuerce la construcción de un catálogo que considere las otras funciones sustantivas de la Universidad, además de la investigación: la docencia y la extensión.

En este sentido, a partir del diseño de una política editorial, se tienen que generar publicaciones de *a)* resultados de investigación, *b)* para apoyar la docencia y *c)* difundir el conocimiento sobre Norteamérica y sus relaciones con el mundo que sale del CISAN hacia la sociedad (estas publicaciones se pueden dirigir a un público más amplio, tal como ocurre

ya con la revista *Voices of Mexico*). Con el objeto de que el conocimiento generado en el centro tenga mayor impacto y llegue a sectores amplios, es indispensable la circulación y la difusión efectivas de nuestras publicaciones y, para ello, debemos ingresar al siglo XXI.

Nuestra revista académica, *Norteamérica*, ha logrado reconocimientos y distinciones por su alto nivel académico. Ello deriva no sólo de su calidad, sino también de su visibilidad. Se requiere un esfuerzo constante, que no debe detenerse, no sólo para permanecer en el mismo nivel sino para avanzar.

### **Metas:**



Para incrementar la visibilidad de nuestras publicaciones, hay varias acciones imprescindibles:

- 1) Favorecer el trabajo conjunto de las áreas de publicaciones del CISAN (Comité Editorial, *Voices of Mexico*, Comercialización y Departamento de Ediciones) para crear estrategias de distribución y venta desde la producción hasta la publicación del material.
- 2) Fortalecer la página web del CISAN en la sección de Publicaciones, mediante la inclusión de los metadatos requeridos mejorar la interacción con el público y contribuir así a la comercialización y circulación.
- 3) Promover la consolidación del repositorio MiCISAN.
- 4) Estimular la comunicación efectiva a través de las redes académicas.

Se buscará impulsar estas propuestas de diversas maneras: publicando fragmentos de los libros, las portadas e índices, transmitiendo entrevistas o grabaciones de un minuto con los autores y autoras en las principales redes sociales (Twitter, Facebook e Instagram), por una parte y, por otra, creando en la página web una sección para las y los lectores o audiencia

de los eventos académicos donde puedan dar a conocer las reseñas críticas de las propias publicaciones o de otras que interesen a los estudiosos en el área. Esto puede realizarse enviando invitaciones entre las y los alumnos, para participar en revistas con intereses paralelos, u organizando concursos donde la mejor reseña sea publicada en nuestra página de Internet. No debemos olvidar que son, precisamente, las y los alumnos quienes deben convertirse en los primeros lectores de las publicaciones del Centro.

Difundir la producción del CISAN entre las y los tesisistas, tanto de licenciatura como de posgrado, además de exponer los resultados de investigación, deberá ser una tarea primordial, que permita formar una comunidad de lectoras y lectores interesados en los diversos temas relativos al estudio de América del Norte y, a partir de ello, se formen nuevos norteamericanistas.

Pero no basta con nutrir al departamento de publicaciones con la obra que se produce en el Centro, sino que se debe participar activamente en la construcción del directorio de dictaminadores y ampliarlo constantemente, lo cual redundará en procesos más expeditos de dictaminación.

La política editorial del CISAN tenderá a la migración hacia formatos de libro electrónico, para continuar así con la política de que, una vez agotadas las ediciones de cada título, los libros se publiquen en formato PDF y epub con acceso abierto. Ello en concordancia con lo establecido en la línea de acción 7 del Plan de Desarrollo Institucional, enfocada en apoyar la política de acceso abierto de nuestra Universidad (PDI 2015-2019: 30).

También se debe dar un paso más y reconocer que la importancia de los resultados de investigación lleguen a las y los creadores de políticas públicas. De modo que los libros pueden ser la primera plataforma para lograrlo. Para ello, la política editorial aunada a la de difusión debe aprovechar las redes sociales para llegar a los distintos públicos.

Asimismo, se propone impulsar la publicación de los trabajos de las y los investigadores en revistas académicas, para lo cual se puede buscar darles desde esta área algunas herramientas que los apoyen para lograrlo.

## 2 Vinculación docencia-investigación

Más allá de la impartición de cursos en licenciatura y posgrado y de la activa participación de las y los académicos en dirección de tesis de licenciatura, maestría y comités tutoriales de doctorado —en los cuales debemos seguir participando—, la relación entre nuestra labor docente y nuestra producción como investigadores debería incentivar la formación de norteamericanistas que aprovechen sus conocimientos no sólo en el ámbito académico, sino también en el profesional.

En este sentido, nuestro vínculo con el nivel medio superior ha sido a través de la participación en varias actividades, como ser sede del Encuentro Académico de la Escuela Nacional Preparatoria, lo cual ha significado una interacción con profesores de esta entidad que ha resultado enriquecedora.

### Metas



El contacto con el bachillerato de la UNAM resulta imprescindible para la formación de nuevos cuadros académicos en edad temprana, por lo que mantener el vínculo con la Escuela Nacional Preparatoria a través de la puesta en marcha de iniciativas conjuntas, enriquecerá el intercambio de conocimiento. De esta manera, establecer un nexo similar con el Colegio de Ciencias y Humanidades resulta obligado, con la finalidad de incrementar y apoyar la formación universitaria en todos sus niveles.

En colaboración con el nivel medio superior, se continuará participando en programas como Jóvenes a la Investigación, la Fiesta de las Ciencias y las Humanidades y el CISAN va a las Prepas, circunstancia que debe ser parte del trabajo cotidiano de las y los investigadores del CISAN, así como incorporarnos a nuevas iniciativas de las mismas características. Estas

actividades permiten incentivar la curiosidad de las y los jóvenes en la investigación sobre la problemática internacional, en general, y sobre la región que el Centro estudia, en particular.

Otra manera de incrementar el interés por la interdisciplinariedad y los estudios norteamericanos será establecer nuevos convenios que sirvan de apoyo para que el exitoso Diplomado México, Estados Unidos y Canadá, una dimensión internacional y regional (que cumple ya 15 años), se convierta en una forma de titulación interdisciplinaria de licenciaturas afines. El Diplomado, además, es una herramienta fundamental de acercamiento a las y los creadores de políticas públicas y a las y los funcionarios dedicados a las relaciones internacionales. Del mismo modo, se promoverá actualizar sus contenidos constantemente para responder a las necesidades de este momento histórico. Por otro lado, se considera recomendable restablecer la relación con la Facultad de Derecho, con el fin de proponer otro diplomado de titulación para sus estudiantes.

En este mismo tenor, destaca dar continuidad a las propuestas de impartir materias en lengua inglesa para la sede en Ciudad Universitaria de la maestría en Estudios México-Estados Unidos, que respondan a la dimensión internacional que debe caracterizar a dicha maestría y, debido a que la región de América del Norte no puede comprenderse sin la relación de Estados Unidos con Canadá o sin los problemas que atañen a los tres países de la región, es necesario también proponer materias que aborden temas canadienses o trinacionales para responder a la demanda de proyectos en estos ámbitos.

Para ampliar el espectro del CISAN, se deben ofrecer cursos para profesores de las universidades nacionales y extranjeras que pueden ser presenciales o llevarse a cabo mediante videoconferencias, haciendo uso de las tecnologías de la información y comunicación.

El Servicio Social debe funcionar como otro instrumento de formación tanto académica como profesional, mediante la participación de alumnos no sólo en los proyectos de investigación sino también en las diferentes áreas que integran el Centro. El esfuerzo para captar prestadores de servicio social debe continuar, con el fin de canalizarlos en las áreas idóneas donde puedan adquirir experiencia y aplicar sus conocimientos. Así, se buscará promover entre las y los prestadores de servicio social la posibilidad de que presenten, como forma de titulación, el reporte de servicio social en cualquiera de las áreas del CISAN donde lo hayan prestado, relatando cómo esta experiencia les ha permitido adquirir herramientas útiles en el desarrollo de su futura vida profesional. Puesto que en el CISAN se reciben, para publicación, textos en lengua inglesa o francesa, también deben establecerse vínculos para que las y los estudiantes de Lengua y Literatura hagan traducciones ya sea como parte de su servicio social o para titulación. En la revista *Norteamérica*, es necesario encontrar un mecanismo para que alumnas y alumnos de Letras Modernas, del Diplomado en Traducción en Textos Especializados de la ENALLT, o de la Licenciatura en Enseñanza del Inglés, participen con proyectos de terminación o titulación traduciendo los textos del español al inglés (recomendación que se ha hecho a la revista), para que existan versiones bilingües y, por tanto, se genere mayor alcance y visibilidad.

Asimismo, una excelente forma de vinculación con las y los alumnos de otras universidades del país es continuar con la participación de las y los investigadores del Centro en el programa de Verano de la Investigación de la Academia Mexicana de las Ciencias.

## 4. Técnicos Académicos

La colaboración y participación de las y los técnicos académicos es fundamental para el desarrollo de la investigación. En este momento, resulta necesario un replanteamiento de la definición del trabajo técnico-académico y, por ello, ha llegado el momento adecuado para actualizar el Reglamento Interno con base en la legislación universitaria vigente de acuerdo con las necesidades del Centro. El CISAN debe aprovechar la alta especialización de sus técnicos académicos para potenciar al máximo las labores para las cuales han sido contratados.

### Metas



El trabajo colegiado con las y los investigadores y las autoridades del Centro permitirá definir la especificidad de las áreas de trabajo de las y los técnicos académicos, teniendo siempre en cuenta que no se puede dissociar lo laboral de lo académico y que esto será lo que genere las facilidades para que se puedan llevar a cabo dichas labores.

Es necesario que las actividades de las y los técnicos académicos sean transdisciplinarias, puesto que la colaboración entre unas y otras áreas técnicas resulta indispensable para establecer la forma en que debemos incorporarnos a las tendencias actuales de manejo y difusión del conocimiento.

El repositorio digital MiCISAN es un proyecto tan valioso que ha recibido apoyo del Conacyt para su desarrollo; por ello, se deben reunir los esfuerzos del equipo directamente encargado del repositorio con el trabajo de las Coordinaciones de Publicaciones y Biblioteca —del Departamento de Apoyo a la Investigación y de Cómputo—, para recuperar, difundir

y preservar el conocimiento que se ha producido. Por ser un trabajo tan ambicioso, sería deseable poder apuntalarlo con recursos humanos, en concordancia con lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional en su línea de acción referente a la política de acceso abierto. (PDI 2015-2019: 30)

## 5. Áreas técnico-académicas

### BIBLIOTECA

En virtud de los valiosos recursos con los que cuenta y por su carácter transdisciplinario, el CISAN posee la biblioteca más importante del país. Actualmente, se lleva a cabo la compilación, clasificación e inclusión del material especializado en América del Norte tales como tesis, bases de datos, revistas y periódicos incluidos en la DGB, así como, en la página web de la biblioteca del Centro.

#### Metas



Al ser una biblioteca especializada, es necesario incrementar el acervo bibliográfico de publicaciones especializadas de manera constante, para ofrecer fuentes de consultas diversas y actualizadas.

Con el fin de que los recursos con los que cuenta la biblioteca sean explotados al máximo, se buscarán estrategias para atraer a un mayor número de usuarios; también es importante concientizar a los mismos sobre la importancia de actualizar los ejemplares que tienen en préstamo, con la finalidad de dar mayor dinamismo al material. Dicha estrategia se desarrollará en colaboración con las y los investigadores, quienes promoverán entre las alumnas y alumnos que la visiten y la conozcan y, a su vez, se invitará a quienes ahí laboran

a colaborar en los esfuerzos de difusión para utilizar las redes sociales y construir una comunidad de usuarios.

Para enriquecer la página web de la biblioteca del Centro, se agregará un apartado más que contenga los trabajos que han sido premiados en los concursos a las mejores tesis sobre América del Norte convocados por el CISAN, para conocimiento y consulta del público interesado.

## APOYO A LA INVESTIGACIÓN

Las actividades desempeñadas en la actualidad por el Departamento de Apoyo a la Investigación son la redacción de boletines y dossiers; la elaboración de una cronología sobre América del Norte; la búsqueda de información especializada y la alimentación de un blog. Para que la colaboración entre las y los investigadores y las y los técnicos académicos de este departamento se optimice, y los esfuerzos en las búsquedas resulten más fructíferos, la interacción directa y la retroalimentación son fundamentales para poder definir con precisión para qué se requiere la información y cómo va a utilizarse.

### Metas



Tanto la información que se recopila como las bases de datos y las estadísticas, relacionadas con los proyectos de investigación que se desarrollan en el CISAN son productos valiosos no sólo para la comunidad interna del Centro sino también para otros públicos. Es por ello que, por un lado, las y los técnicos de Apoyo a la Investigación pueden impartir charlas para informar de la coyuntura al resto del personal y, por otro, los miembros del área de Cómputo deben continuar impartiendo cursos de actualización a este Departamento para que los

contenidos se publiquen en Internet, de modo que sean accesibles y puedan ser consultados por más usuarios.

Las áreas responsables de trabajar con los sitios web donde se comparte la información editada, deberán trabajar en conjunto para darle un nuevo formato que permita una mayor interacción con las y los lectores y, a su vez, aprovechar la inmensa cantidad de información que allí se edita para que se convierta en un verdadero compendio sobre la coyuntura, un *termómetro* sobre América del Norte que produzca la materia prima con la cual se nutran los proyectos de investigación. En el contexto actual, el CISAN debe convertirse en un foro donde se analicen y discutan los problemas de América del Norte y este espacio es el idóneo para ello; es cuestión de encontrar los hipertextos adecuados en los cuales se pueda albergar la información, para su fácil acceso.

Se tendrá que ponderar la suscripción a algunos periódicos y revistas de coyuntura, con el fin de tener un panorama más completo de lo que está sucediendo en América del Norte.

El Departamento de Apoyo a la Investigación, en conjunto con la Coordinación de Publicaciones y Cómputo, deberá redactar un manual de convenciones editoriales para que se unifiquen las formas de clasificar y traducir esta información para aprovechar la alta especialización de cada uno de los miembros que la conforman.

## CÓMPUTO

Esta área tiene una activa participación en cada una de las demás áreas que componen el Centro, por lo que su desarrollo y buen funcionamiento son imprescindibles para llevar a buen término las actividades que se desempeñan. Actualmente, los recursos humanos y

materiales destinados a esta área resultan insuficientes para la gran cantidad de tareas que tienen bajo su responsabilidad.

## Metas



Es indispensable que desde la Secretaría Técnica se coordine el área para distribuir las labores no sólo entre el personal que la integra, que debería crecer, sino también incentivar la incorporación de prestadores de servicio social con perfiles afines para que apoyen las actividades cotidianas.

En este sentido, es necesaria la reestructuración de la misma para que, con la colaboración de las demás coordinaciones y las autoridades, se racionalicen las actividades que se entrecruzan tanto con las áreas de investigación como con el resto de las áreas técnico-académicas.

Las páginas web del CISAN, de *Voices of Mexico* y de *Norteamérica* deben modificarse para invitar a una interacción más ágil con sus visitantes. Para conseguirlo, es necesario que una o un técnico académico se especialice en ello y se dedique de tiempo completo a esta labor. Concretamente, por un lado, es necesario integrarlas en un administrador de contenidos (CMS), con la finalidad de que los cambios impliquen menos tiempo y, por el otro, adquirir licencias de programas —por ejemplo, de edición de video— que faciliten el trabajo de alimentación de las páginas. La actualización de las páginas web y los contenidos de las redes sociales debe realizarse en conjunto con la Secretaría Técnica, el área de Difusión y la Coordinación de Publicaciones. Esta estrategia permitirá lograr el objetivo, ya mencionado, de construir una comunidad de lectores e interlocutores en las redes sociales y, debido a la velocidad con que se requiere actualizar la información en éstas, sería

recomendable que al menos una persona se dedicara a esta actividad, que requiere de atención constante.

Además, el área de Cómputo, a través de cursos, puede continuar e incrementar la capacitación de todo el personal académico, enfocada en las necesidades de cada área (de forma semipresencial o en línea) para que, por medio de determinadas plataformas, el personal pueda manejar de forma más eficiente el software que requiere en su trabajo cotidiano. Para lograrlo hay que planear las necesidades de estos cursos mediante la coorganización entre el personal de cómputo y el personal interesado.

## DIFUSIÓN

En el momento histórico actual, el CISAN debe posicionarse como un referente para el análisis y la interpretación de la coyuntura. Las y los investigadores del Centro son requeridos con frecuencia por los medios de comunicación para aportar su conocimiento profundo sobre Estados Unidos y Canadá en la explicación del desarrollo de la presidencia de Donald Trump, así como de otras dinámicas que repercuten en la región de estudio.

### Metas



Las coordinaciones de las distintas áreas de investigación deberán seguir proponiendo eventos académicos como conferencias magistrales, congresos, talleres, coloquios, seminarios, que respondan a las necesidades de la coyuntura desde el conocimiento profundo que las y los investigadores han producido en sus proyectos a largo plazo.

Se debe seguir fomentando la vinculación entre los medios de comunicación y las y los investigadores especializados en los temas requeridos; así como continuar con la

participación del CISAN en la barra de *Mirador Universitario* en Tv UNAM. Pero, además, debe incluirse la participación de las diversas áreas del Centro en redes sociales.

A mediados de la década de los noventa, en estrecha colaboración con la Dirección de Actividades Cinematográficas, el CISAN organizó actividades académicas ligadas con dos importantes ciclos de cine: el primero, dedicado a la cinematografía canadiense actual, y otro más al cine dirigido por mujeres mexicanas, estadounidenses y canadienses. Es importante retomar iniciativas afines; así, en conjunto con las Cátedras Extraordinarias Margaret Atwood/ Gabrielle Roy de estudios canadienses y Henry David Thoreau de estudios estadounidenses, de tal forma que se planearán ciclos de cine canadiense y/o estadounidense relacionados con seminarios de análisis político, económico, social o cultural, con el fin de ofrecer visiones complementarias de los fenómenos estudiados.

La difusión es el puente que vincula al CISAN con la academia y con la sociedad, por lo que debemos coordinar nuestras interacciones con otras áreas y ampliar la interrelación de nuestro personal académico para que vaya más allá de las actividades presenciales o el correo electrónico y los medios de comunicación *ad hoc*, a las redes sociales y la página web del CISAN, las cuales tienen un alcance mucho más amplio. En conjunto con la Coordinación de Publicaciones se buscará promover la comunicación activa de los libros en redes sociales que impulse la creación de una comunidad virtual interactiva interesada en los contenidos que el CISAN ofrece.

La colaboración de todo el personal académico del CISAN permitirá lograr una mayor visibilidad y una difusión más amplia del conocimiento que se genera en el Centro, en un momento en que la región de América del Norte se encuentra en el epicentro de los acontecimientos mundiales.

## 6. Gestión Administrativa

Al ser un área de apoyo estratégico para el desarrollo de las actividades sustantivas que se realizan en el Centro, resulta imperativo su óptimo funcionamiento conforme a la normatividad universitaria vigente.

### Metas



Impulsar la transparencia institucional haciendo uso eficiente de los recursos otorgados, para lograr así una gestión administrativa eficiente, eficaz y de calidad en los servicios y procesos administrativos que realizan las diferentes áreas que componen la Secretaría Administrativa, en apoyo al cumplimiento de las funciones sustantivas del Centro y mediante el fortalecimiento de las capacidades y habilidades del personal que la componen.

Es indispensable modernizar los procesos de gestión para simplificar los trámites administrativos y hacer más eficientes los servicios que se otorgan. De igual forma, se continuará con la digitalización de la documentación de las áreas que integran esta Secretaría.

Con el objeto de optimizar la infraestructura, se modernizará el equipo de la sala de videoconferencias para mejorar y perfeccionar la calidad de las actividades que se realizan en esta área. La remodelación y mantenimiento de las áreas de trabajo, distribuidas en los cuatro pisos que integran el CISAN, también es imprescindible, como es el caso del mantenimiento a la infraestructura eléctrica, incluido el cambio de luminarias por aquellas que se caracterizan por un consumo menor de energía.

## II. Misión



El Centro de Investigaciones Sobre América del Norte (CISAN), como ente especializado de estudio de la región norteamericana en su conjunto, tiene como objeto principal la generación de conocimientos de frontera enfocados en atender los problemas nacionales y globales, mediante la profundización de los temas prioritarios para el conocimiento especializado tanto de Estados Unidos y Canadá como de las relaciones que México establece con ambos países, a través del desarrollo de investigaciones ínter y transdisciplinarias que, complementadas con las funciones de docencia, extensión, difusión y vinculación como objetivos sustantivos de la UNAM, nos permita responder a los retos que el mundo contemporáneo plantea a la humanidad.

## III. Visión



Consolidar al CISAN como un referente de la investigación y construcción del conocimiento transdisciplinario con un enfoque regional sobre América del Norte, a nivel nacional e internacional, aprovechando la flexibilidad de las líneas de investigación que nos permiten adecuarlas a las necesidades de análisis e interpretación del contexto actual y, de esta manera, contribuir a la comprensión profunda de los fenómenos políticos, económicos, sociales y culturales en el mediano y largo plazos.

## IV. Estrategias del Plan de Desarrollo



### 1 Fortalecer la transdisciplinariedad de la investigación

**Objetivo:** Lograr que el claustro académico del Centro trabaje de manera conjunta y esto se exprese en la producción de proyectos colectivos.

**Proyecto:** Incentivar los proyectos que promuevan la discusión colectiva del claustro académico.

**Acciones:**

- Establecer el Seminario Interdisciplinario sobre América del Norte.
- Iniciar una red de investigadores e investigadoras involucrados de manera institucional e interinstitucional en temas que atañen a la región de América del Norte.
- Como resultado de lo anterior, se llevará a cabo un seminario internacional en torno a las líneas de investigación del Centro. Las y los coordinadores de las áreas trabajarán en conjunto para que todas las líneas de investigación queden representadas en los trabajos del congreso y para incentivar la participación del claustro en ellos.
- Formar un seminario permanente sobre industrias culturales, ya que la investigación sobre éstas incluye diversas perspectivas: jurídica, económica, política, comercial, mercadotécnica, antropológica, pero también, la de la

comunicación y la apropiación cultural en cuanto a la difusión de contenidos y lo relativo a la conformación de identidades nacionales y transnacionales.

- Promover que los grupos de investigación soliciten apoyos extraordinarios en programas como el PAPIIT, PAPIME y externos, como los que financia el Conacyt.
- Apoyar para que los resultados de investigación sigan generando publicaciones de alta calidad.

## **2 Promover la movilidad de la planta académica**

**Objetivo:** Lograr la visibilidad de la investigación que se genera en el Centro a través del intercambio, en los ámbitos nacional e internacional, de la planta académica.

**Proyecto:** Impulsar la firma de convenios con universidades e institutos de investigación de la república y del extranjero donde existan proyectos paralelos a los nuestros.

**Acciones:**

- Acoger a las y los profesores e investigadores visitantes nacionales y extranjeros.
- Realizar estancias de investigación en otras entidades académicas de la UNAM, y en universidades de las entidades federativas y en el exterior.
- Continuar con la firma de convenios con instituciones cuyos objetivos sean similares a los del Centro.

### 3 Aumentar la visibilidad

**Objetivo:**

Dar a conocer tanto los productos de investigación como las actividades ligadas a éstos.

**Proyecto:**

Hacer uso de las nuevas tecnologías para difundir tanto los productos de investigación como las actividades ligadas a éstos.

**Acciones:**

- Generar estrategias de distribución y venta de las publicaciones más efectivas para expandir nuestros públicos lectores.
- Aprovechar las redes sociales para crear un público lector.
- Fortalecer las páginas web que integran el CISAN para invitar a una mayor interacción con sus visitantes.
- Consolidar el repositorio MiCISAN.
- Iniciar una comunicación efectiva a través de las redes académicas.
- Difundir las actividades y producción académica que realiza el CISAN en redes sociales.
- Promover la producción del CISAN entre las y los estudiantes, tanto de licenciatura como de posgrado.

### 4 Publicaciones

**Objetivo:** Optimizar los procesos de producción editorial.

**Proyecto:** Configurar una política editorial en relación con las publicaciones del Centro.

**Acciones:**

- Construcción de un directorio de dictaminadoras y dictaminadores y seguirlo ampliando constantemente.
- Tender a la migración hacia formatos de libro electrónico.
- Continuar con la política de que, una vez agotadas las ediciones de cada título, los libros se publiquen en formato PDF y epub y sean de acceso abierto.
- Trabajar para que los libros lleguen a las y los creadores de políticas públicas.
- Impulsar la publicación de los trabajos de las y los investigadores en revistas académicas.

## 5 Vinculación docencia-investigación

**Objetivo:** Establecer estrategias que permitan que los temas de investigación del claustro académico sustenten las labores de docencia.

**Proyecto:** Vincular al claustro académico con los distintos niveles de docencia.

**Acciones:**

- Continuar con la impartición de cursos en licenciatura y posgrado.
- Incentivar la activa participación de las y los académicos en dirección de tesis de licenciatura, maestría y comités tutoriales de doctorado.
- Fomentar la relación entre nuestra labor docente y nuestra producción como investigadores para incentivar la formación de norteamericanistas.

- Continuar participando en programas como Jóvenes a la Investigación, la Fiesta de las Ciencias y las Humanidades y el CISAN va a la Prepa, e incorporar al claustro académico a nuevas iniciativas de las mismas características.
- Establecer nuevos y diversificados convenios para que el Diplomado México, Estados Unidos y Canadá sirva a diversos fines, como titulación, educación continua, actualización profesional.
- Continuar con las propuestas de materias en lengua inglesa para la sede en Ciudad Universitaria de la maestría en Estudios México-Estados Unidos.
- Mantener contacto con el bachillerato de la UNAM.
- Ofrecer cursos para las y los profesores de las universidades de la república que pueden ser presenciales o llevarse a cabo mediante videoconferencias.
- Facilitar que el Servicio Social funcione como otro instrumento de formación académica y profesional.
- Vincular a las y los alumnos de otras universidades del país con las y los investigadores mediante el programa de Verano de la Investigación de la Academia Mexicana de las Ciencias.

## 6 Técnicos académicos

**Objetivo:** Fortalecer la colaboración y la participación de las y los técnicos académicos en el desarrollo de la investigación.

**Proyecto:** Establecer estrategias para aprovechar los ámbitos de especialización de la comunidad de las y los técnicos académicos en las actividades sustantivas de este Centro.

#### Acciones:

- Replantear la definición del trabajo técnico-académico, según el área de especialización.
- Promover que las actividades de las y los técnicos académicos sean transdisciplinarias, para lograr la colaboración entre unas y otras áreas técnicas.
- Potenciar al máximo las labores para las cuales han sido contratados.

## 7 Áreas técnico-académicas

**Objetivo:** Consolidar la especialización y fomentar la innovación en el trabajo que realizan las diferentes áreas estratégicas técnico-académicas.

**Proyecto: Biblioteca.** Fomentar una mejor interacción de los usuarios con los servicios que se ofrecen.

#### Acciones:

- Concientizar a las y los usuarios de la biblioteca sobre la importancia de actualizar los ejemplares que tienen en préstamo.
- Incrementar el acervo bibliográfico de publicaciones especializadas.
- Incentivar a las y los docentes para que promuevan entre sus alumnas y alumnos visitar la biblioteca.
- Crear una base de datos en la página web de la Biblioteca que contenga los trabajos que han sido premiados en el concurso a las mejores tesis sobre América del Norte convocado por el CISAN.

**Proyecto: Apoyo a la investigación.** Fortalecer y optimizar el trabajo que se realiza en esta área en coordinación con las y los investigadores.

**Acciones:**

- Promover la interacción directa y la retroalimentación en la colaboración entre las y los investigadores y las y los técnicos académicos de este departamento.
- Impartir charlas para dar a conocer información de coyuntura generada en esta área sobre el objeto de estudio del Centro a la comunidad interna y a otros públicos.
- Crear un manual de convenciones editoriales para que se unifiquen las formas de clasificar y traducir la información recopilada por quienes la integran.
- Mejorar la interacción con las y los lectores en los sitios web donde se comparte información editada por el área mediante nuevos formatos.
- Ponderar la suscripción a algunos periódicos y revistas de coyuntura, con el fin de tener un panorama más completo de lo que está sucediendo en América del Norte.

**Proyecto: Cómputo.** Aprovechar la especialización del personal adscrito a esta área para incluir las nuevas tecnologías de la información y comunicación a las actividades cotidianas de este Centro.

**Acciones:**

- Coordinar, desde la Secretaría Técnica, las labores de las y los técnicos académicos del área, con el apoyo de prestadores de servicio social que cumplan con perfiles afines.
- Reestructurar el área para que, con la colaboración de las demás coordinaciones y las autoridades, se racionalicen las actividades que se entrecruzan tanto con las áreas de investigación como con el resto de las áreas técnico-académicas.
- Participar en la modificación de las páginas web, con el fin de hacer la navegación más amigable para el usuario.
- Incrementar la capacitación que proporciona el personal adscrito al área de Cómputo a todo el personal académico que lo requiera, enfocada en las necesidades de cada área.
- Adquirir licencias de software que apoyen y faciliten las actividades sustantivas del Centro.

**Proyecto: Difusión.** Planear una estrategia para promover la comunicación activa de las actividades y la producción del Centro.

**Acciones:**

- Las coordinaciones de las distintas áreas de investigación propondrán eventos académicos relacionados con las líneas de investigación.

- Fomentar la vinculación entre los medios de comunicación y las y los investigadores especializados en los temas requeridos.
- Continuar con la participación del CISAN en la barra de *Mirador Universitario* en Tv UNAM.
- Incluir la participación de las diversas áreas del Centro en redes sociales.
- En colaboración con la Dirección de Actividades Cinematográficas, planear ciclos de cine canadiense o estadounidense relacionados con seminarios de análisis político, económico, social o cultural.
- Retomar iniciativas afines en conjunto con las Cátedras Extraordinarias Margaret Atwood/ Gabrielle Roy de estudios canadienses y Henry David Thoreau de estudios estadounidenses.
- Coordinar nuestras interacciones con otras áreas y ampliar la interrelación de nuestro personal académico para que vaya más allá de las actividades presenciales o el correo electrónico y los medios de comunicación *ad hoc*, a las redes sociales y la página web del CISAN, que tienen un alcance mucho más amplio.
- Impulsar la creación de una comunidad virtual interactiva interesada en los contenidos que el CISAN ofrece.

## 8 Mejora de la gestión administrativa

**Objetivo:** Impulsar la transparencia institucional y una eficiente gestión administrativa.

**Proyecto:** Planear una estrategia para una mejor distribución de los recursos en las actividades sustantivas del Centro.

#### Acciones:

- Fortalecimiento de las capacidades y habilidades del personal que la componen.
- Modernizar los procesos de gestión.
- Continuar con la digitalización de la documentación de las áreas que integran esta Secretaría.
- Modernizar el equipo de la sala de videoconferencias para mejorar y perfeccionar la calidad de las actividades que se realizan en esta área.
- Remodelación y mantenimiento de las áreas de trabajo.

## V. Conclusión

La colaboración de todo el personal que integra el CISAN permitirá que se logren los objetivos planteados para el desarrollo del quehacer cotidiano en concordancia con la legislación y normatividad universitarias, así como con el Plan de Desarrollo Institucional 2015-2019, con el fin de posicionarlo como un Centro de investigación especializada y de vanguardia y hacer frente a los retos globales que la realidad nos plantea.